



AZÚCAR SAN BUENAVENTURA

“NO SOLO ES UN GOBIERNO,
ES UNA REVOLUCIÓN”

WEB REDES SOCIALES.-



www.easba.gob.bo



eamba@eamba.gob.bo



#EASBA_Bolivia



Easba Empresa Azucarera
San Buenaventura



DIRECCIONES.-

Ciudad de La Paz:

Av. Héctor Ormachea N° 6026, entre calles
14 y 15 de Obrajes

Email: info@eamba.gob.bo

Teléfonos: (591) 2-2145019, (591) 2-2147086

Fax: (591) 2-2145019, (591) 2-2147086

Municipio de San Buenaventura:

Calle Agustín Palacios s/n

Esquina Sucre - Zona Sur

Municipio de San Buenaventura

Teléfono: (591) 67000194



MEMORIA 2016

EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA EASBA





“En San Buenaventura habrá una pequeña ciudad que va a crecer de acá a poco tiempo, es el futuro de La Paz. La industrialización del norte paceño es una realidad gracias a la industria del azúcar, la construcción de caminos y otros proyectos...”

Discurso, 29 de agosto de 2016 en San Buenaventura

Evo Morales Ayma
Presidente del Estado Plurinacional de Bolivia





ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA



EVO MORALES AYMA
PRIMER PRESIDENTE CONSTITUCIONAL
DEL ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

Estado Plurinacional de Bolivia
Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural

Memoria Anual EASBA - Gestión 2016
Empresa Azucarera San Buenaventura

Edición y Supervisión:
Ramiro Lizondo Díaz
Carmelo Guzmán Clementelly
Amparo Rodríguez Téllez

Diseño y Diagramación:
Nino Grandy Aranda

Impresión:

La Paz - Bolivia
2017



MEDALLA PRESIDENCIAL
SIMÓN BOLÍVAR



MEDALLA MARISCAL SANTA CRUZ
Y CALAHUMANA
GRADO: GRAN COLLAR



MEDALLA NACIONAL CONDOR
DE LOS ANDES
GRADO: GRAN COLLAR



PROCEER DE LA REVOLUCIÓN
TUPAC KATARI
GRADO: ÚNICO



Ana Verónica Ramos Morales
MINISTRA DE DESARROLLO
PRODUCTIVO Y ECONOMÍA
PLURAL

PRESENTACIÓN

La gestión 2016, se constituye en un hito importante para la Empresa Azucarera San Buenaventura (EASBA), el pasado 25 de agosto arrancó su primera zafra comercial con resultados importantes en la obtención de azúcar, alcohol y generación de energía eléctrica, este logro es la muestra de que los sueños y las expectativas generadas hace muchísimos años son posibles, y que el desarrollo del norte de La Paz es ya un hecho.

Estos primeros pasos son un enorme orgullo para el Gobierno Nacional a la cabeza del hermano Presidente Evo Morales Ayma y de este Ministerio, al cumplir una promesa que está cambiando las condiciones de desarrollo y de vida del norte del país para consolidar la soberanía productiva y alimentaria en base a la Agenda Patriótica 2025.

Presentamos esta Memoria para informar a los sectores beneficiarios y la sociedad en general, de forma transparente, los principales resultados de las actividades realizadas por la EASBA en materia de avance de la implementación de la planta industrial de azúcar y derivados, así como también la implementación de los cultivos de caña de azúcar, para que de esta manera se pueda apreciar los esfuerzos y los logros de la Industrialización de la Patria a través de la Empresa Azucarera San Buenaventura.

Al ser EASBA una de las Empresas Estratégicas del Estado más importantes del proceso de industrialización del país, siendo dependiente del Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural, es una satisfacción para este despacho presentar oficialmente al pueblo boliviano la Memoria Anual 2016 de la EASBA.

La Paz, diciembre de 2016

Ana Verónica Ramos Morales
MINISTRA DE DESARROLLO
PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL

ÍNDICE

	PÁG.
1. INTRODUCCIÓN.....	11
2. ANTECEDENTES.....	15
2.1 BREVE HISTORIA.....	15
2.2 PRINCIPALES ANTECEDENTES.....	16
3. PLAN ESTRATÉGICO EMPRESARIAL.....	19
3.1 AGENDA PATRIÓTICA 2025.....	21
3.2 VALORES EMPRESARIALES.....	23
3.3 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS.....	25
4. DATOS TÉCNICOS DE LA PLANTA INDUSTRIAL.....	27
5. GESTIÓN AGRÍCOLA Y FORESTAL.....	29
5.1 PLANTACIÓN DE CAÑA DE AZÚCAR.....	31
5.2 PROYECCIÓN PLANTACIÓN CAÑA DE AZÚCAR PERÍODO	33
5.3 CAMINOS Y DRENAJES CONSTRUÍDOS.....	33
5.4 AMPLIACIÓN DEL DS N°1409..TRUÍDOS.....	35
6. GESTIÓN INDUSTRIAL.....	37
6.1 EJECUCIÓN DE LA PLANTA INDUSTRIAL.....	39
6.2 PLAZOS DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO.....	41
6.3 TRANSPORTE DE MAQUINARIA Y EQUIPO.....	41
6.4 RESULTADOS DE ZAFRA DE PRUEBA.....	43
6.5 RESULTADOS DE ZAFRA COMERCIAL.....	43
7. ESQUEMA DE PRODUCCIÓN DE AZÚCAR Y DERIVADOS.....	44
8. GESTIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA	47
8.1 FUENTE DE FINANCIAMIENTO Y EJECUCIÓN.....	49
8.2 EJECUCIÓN CONTRATO LLAVE EN MANO.....	49
8.3 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA 2016.....	51
8.4 COMERCIALIZACIÓN DE AZÚCAR Y ALCOHOL.....	51
8.5 PERSONAL TÉCNICO Y EMPLEO DIRECTO GENERADO.....	53
9. GESTIÓN COMUNICACIONAL.....	55
10. RESUMEN DE GESTIÓN.....	57

1. INTRODUCCIÓN

La Empresa Azucarera San Buenaventura (EASBA), fue creada el 15 de septiembre de 2010 mediante Decreto Supremo N°637. Su principal objetivo es el de producir caña de azúcar, producir y comercializar azúcar y sus derivados como el alcohol, la energía eléctrica, el bagazo hidrolizado y el compost o fertilizante para promover la industrialización del país e incrementar su capacidad productiva.

En los seis años de vida de la EASBA, se han logrado hitos importantes como el inicio (27 de mayo de 2011), y conclusión del proceso de Licitación Pública Internacional para la contratación "Llave en Mano" de la Planta Azucarera, la firma del contrato "Llave en mano" con la empresa CAMCE UNION ENGINEERING el 5 de marzo del 2012, las consultas públicas y aprobación de los Estudios de Impacto Ambiental (25 de junio de 2012), la ejecución de la planta industrial y sus obras anexas, la entrega del Primer Quintal de Azúcar San Buenaventura el 29 de octubre de 2015, el 25 de agosto de 2016 se inicia la primera zafra comercial de nuestra historia como Ingenio Azucarero y la aprobación de la recepción provisional de la Planta Industrial de Azúcar y Derivados de San Buenaventura el 8 de noviembre de 2016 entre las actividades más importantes realizadas en estos 6 años de trabajo arduo. Está prevista realizar la recepción definitiva en la gestión 2017 y cerrar el contrato "Llave en mano".

En la primera zafra comercial el ingenio azucarero molió 78.860,96 tn de caña de azúcar y se obtuvo 109.464 quintales de azúcar blanca que cuenta con los registros sanitarios correspondientes (Reg. Sanitario SENASAG N° 04-01-03-09-0002). Asimismo, se produjo Alcohol de 95,7° en una cantidad de 1.335.868 Litros, el cual ya está siendo exportado a Europa. En el proceso industrial también se cogeneró Energía con biomasa en una cantidad de 5.697,34 MW/h de los cuales se logró inyectar al SIN 713,74 MW/h. Por otra parte, el impacto de la EASBA en la generación de más de mil empleos directos en la gestión 2016 ya tiene impactos socioeconómicos importantes en la zona. Todos estos resultados demuestran que el Complejo Azucarero de San Buenaventura es una realidad tangible después de muchas décadas de espera.

Gracias al Ingenio Azucarero se desarrollan inversiones importantes del Gobierno Nacional como la construcción del Camino carretero San Buenaventura-Ixiamas y la construcción del puente sobre el río Beni entre Rurrenabaque y San Buenaventura, obras que contribuirán al desarrollo del norte de La Paz y de Bolivia.

Es con una gran sensación de esperanza y compromiso que le hacemos llegar esta Memoria 2016 a Usted para dar a conocer los resultados más relevantes de la gestión de la Empresa Azucarera San Buenaventura.

¡¡La revolución productiva avanza!!!!!!!!!!



Lic. Ramiro Lizondo Díaz
GERENTE GENERAL
EMPRESA AZUCARERA
SAN BUENAVENTURA



ÁREA DE CALDEROS Y CHIMENEA





2. ANTECEDENTES

2.1 BREVE HISTORIA DE SAN BUENAVENTURA

- 1971 DL N° 9821: Creación de CORDEPAZ para promover el desarrollo socioeconómico del Depto. de La Paz con la “Marcha hacia el Norte”.
- 1977 DS 14380: Autoriza a CORDEPAZ la instalación de un ingenio Azucarero en San Buenaventura para la exportación. Señala que se le concederá las áreas necesarias, debiendo adecuar el proyecto a los resultados finales de estudios de suelos y estructura económica financiera.
- 1991 Resultados: Desmote de una área pequeña que sirvió para ensayos agronómicos con diferentes variedades de caña que se perdió por abandono.
- 2001 Se intenta plantar caña con 18 productores en una superficie de producción entre 0,25 a 0,5 ha., sin posibilidades de comercialización.
- 2006 Ley 3546, declara Prioridad Nacional la construcción del Complejo Agroindustrial de San Buenaventura, teniendo como base la implementación del Ingenio Azucarero, para la producción de Azúcar y Alcohol.
- 2010 DS 637 Creación de La Empresa Azucarera San Buenaventura EASBA.
- 2011 Plantación de 108ha de caña semilla.
- 2012 Suscripción del Contrato Llave en Mano para construcción y Montaje “Planta Industrial de Azúcar y Derivados”.
- 2015 Se realiza la entrega del Primer Quintal de Azúcar San Buenaventura producido por la EASBA al Presidente del Estado Plurinacional de Bolivia, Evo Morales Ayma en representación del pueblo boliviano.
- 2016 La EASBA cuenta con 1.446 ha., de plantaciones caña de azúcar.
- 2016 Se realiza la primera zafra comercial de la historia de San Buenaventura y aprobación de la Recepción Provisional.



PLANTACIONES DE CAÑA



PLANTA INDUSTRIAL



2.2 PRINCIPALES ANTECEDENTES DEL PROYECTO

- El 15 de septiembre de 2010 (DS N° 0637), se crea la Empresa Azucarera San Buenaventura (EASBA).
- El 27 de mayo de 2011, se inicia el proceso de Licitación Pública Internacional para la contratación "Llave en Mano" de la Planta Azucarera.
- El 5 de marzo del 2012, se firma contrato "Llave en mano" con la empresa CAMCE UNION.
- El 25 de junio de 2012, se lleva a cabo la Consulta Pública y se aprueba el Estudio de Impacto Ambiental.
- El 6 de septiembre de 2012, la EASBA da la Orden del Proceder a la Empresa CAMCE UNION.
- El 29 de octubre de 2015, presentación del producto y entrega el Primer Quintal de Azúcar San Buenaventura.
- El 25 de agosto de 2016, comienza la primera zafra comercial de la historia de San Buenaventura
- El 8 de noviembre de 2016, se aprueba la recepción provisional de la Planta Industrial de Azúcar y Derivados de San Buenaventura.

INGRESO DEL PRIMER CARGAMENTO DE CAÑA



ENTREGA DEL PRIMER QUINTAL DE AZÚCAR AL PDTE. EVO MORALES



3. PLAN ESTRATÉGICO EMPRESARIAL

El Plan de Estratégico de la Empresa Azucarera San Buenaventura – EASBA para el periodo 2016-2025, consiste en un esfuerzo integral de la empresa para controlar los factores que influyen en una agroindustria para minimizar los grandes impactos de los riesgos sistemáticos o sistémicos de emprendimientos de ésta naturaleza.

Construir e implantar un complejo agroindustrial en medio de la selva amazónica del país, consiste en una prueba mayor del anhelado proceso de industrialización más aún con un proyecto que ha sido esperado durante más de 60 años en dicha región. En San Buenaventura prácticamente no existía infraestructura implementada alguna, y fueron varios los fracasos en construir esta agroindustria. Valga la referencia al Plan Triangular (1953-1959) que no dio los resultados y la Marcha al Norte durante la dictadura de 1971-1977.

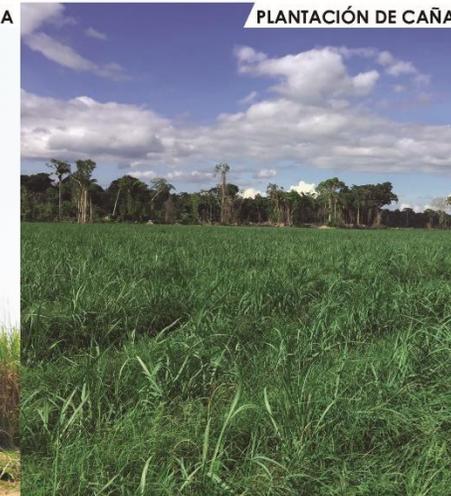
Hoy en día, el Complejo Agroindustrial de la Empresa Azucarera San Buenaventura, es una realidad tangible gracias a la decisión y apoyo del Presidente Evo Morales y contribuirá a garantizar la seguridad alimentaria además de permitirle al Estado Plurinacional de Bolivia reconfigurar el equilibrio geoestratégico entre el Oriente y Occidente País.

El Plan Estratégico 2016-2025 de la EASBA ha sido formulado en el marco del Sistema de Planificación Integral del Estado (SPIE), que articula la Agenda Patriótica 2025; el Plan de Desarrollo Económico y Social en el marco del Desarrollo Integral para Vivir Bien en Armonía con la Madre Tierra y, el Plan de Desarrollo Sectorial: “Revolución de la producción industrial y el Plan Estratégico Empresarial para el periodo 2016-2020”.

COSECHADORA DE CAÑA



PLANTACIÓN DE CAÑA



TERRENO DONDE SE CONSTRUYÓ LA PLANTA INDUSTRIAL (2010)



VISTA DELANTERA ACTUAL DE LA PLANTA INDUSTRIAL (2016)



VISTA TRASERA ACTUAL DE LA PLANTA INDUSTRIAL (2016)



3.1 AGENDA PATRIÓTICA 2025

La Agenda Patriótica 2025 articula e integra la visión de desarrollo del Estado Plurinacional Boliviano, en el marco del Vivir Bien expresado en la Constitución Política del Estado, estableciendo las directrices para el diseño y la aplicación de las políticas públicas y programas de mediano y largo plazo.

La EASBA como parte de esta visión del Estado Plurinacional, representa una importante inversión de recursos, personas y expectativas para lograr la Soberanía Productiva con Diversificación del Desarrollo Integral sin la dictadura del mercado capitalista.

La EASBA como uno de los instrumentos del Estado para promover el desarrollo económico, social y productivo, interviene en una zona que había sido postergada por generaciones por los anteriores gobiernos, y que a partir de la implementación de la empresa, ya está siendo favorecida a través de la creación de empleos y el incremento de la actividad económica en la región asociada a la producción de caña y la provisión de bienes y servicios, tanto en la etapa de ejecución del proyecto como en la puesta en marcha.

Dicho impacto tendrá un incremento sostenido a medida que se extiendan los cultivos, incrementándose los días de zafra, generándose un efecto multiplicador que a largo plazo se orienta a convertir a la región en un polo de desarrollo para el norte del país.

INSPECCIÓN TÉCNICA DE AUTORIDADES E INICIO DE ZAFRA GESTIÓN 2016





3.2 VALORES EMPRESARIALES

Los valores son cualidades estructurales de la EASBA y se resume en el COMPROMISO diario en la ejecución y cumplimiento de las operaciones programadas que aportan a la construcción de un nuevo país. CAPACIDAD PROFESIONAL, en la EASBA existe una preocupación fundamental sobre el factor humano, que desempeña sus funciones cotidianas. Se cuenta con personal especializado en funciones técnicas pero con sensibilidad hacia el proceso de construcción de un nuevo país. RESPONSABILIDAD con la producción, distribución y la calidad de nuestros productos resultado de la eficacia y eficiencia de nuestro trabajo en el sector agroindustrial y finalmente, TRABAJO EN EQUIPO, cuyos resultados hacen que el Complejo Agroindustrial de la EASBA sea implantado y operado de una manera exitosa gracias al esfuerzo conjunto y coordinado.



VISTA EN PICADA DE LA COSECHA DE CAÑA



3.3 DEFINICIÓN DE OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

1. Lograr un aumento sostenido de producción de caña de azúcar para abastecer a la Planta Industrial, promoviendo una cultura cañera de calidad y productividad en la región.
2. Alcanzar el 90% de la norma potencial de la Planta Industrial de azúcar y derivados, bajo estándares de calidad, eficiencia y respeto al medioambiente.
3. Desarrollar las líneas estratégicas relativas a la distribución y comercialización de los productos, y a una imagen empresarial responsable y comprometida con el proceso histórico boliviano.
4. Consolidar una estructura de personal, financiera y administrativa que brinde un soporte efectivo al desarrollo de las operaciones de producción y comercialización.
5. Consolidar a la EASBA como motor de la economía de la región.



PLANO PROYECTADO DE LA PLANTA INDUSTRIAL



VISTA PANORÁMICA LA PLANTA INDUSTRIAL GESTIÓN 2016



4. DATOS TÉCNICOS DE LA PLANTA INDUSTRIAL DE AZÚCAR Y DERIVADOS

Capacidad de procesamiento:
7.000 Toneladas de caña al día.

Capacidad de Producción de Azúcar:
57.500 Toneladas al año.

Capacidad de Producción de Alcohol Potable:
100 Mil litros por día.

Capacidad de Producción de Bagazo Hidrolizado:
1.650 Toneladas al año (15 Ton/día), (Alimento Animal y Compost para Fertilizante Orgánico).

Capacidad de Producción de Energía:
30 Megawatts (2 turbogeneradores de 15 Mw c/u). Se inyectará 15 Mw al SIN (Para alumbrar 40 mil viviendas básicas aprox.).

Introducción de nuevas tecnologías:
Enfoque de respeto a la naturaleza con Sistemas de Ozonización y Difusión.

Empleos generados:
450 Empleos directos y 5.000 empleos indirectos.

VISTA PANORÁMICA - FRONTIS PLANTA INDUSTRIAL





5. GESTIÓN AGRÍCOLA Y FORESTAL

INTRODUCCIÓN

La Gerencia Agrícola como misión principal tiene el deber de producir caña de azúcar de alta calidad y obtener rendimientos altos en toneladas por hectárea y de esta manera garantizar la materia prima durante el periodo de zafra. Para alcanzar estas metas, la Gerencia Agrícola durante la gestión 2016 con visión a futuro, presentó la reestructuración organizacional de la gerencia a través de 5 direcciones funcionales.

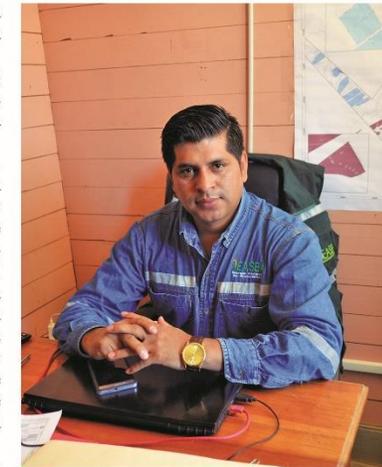
Los logros obtenidos en la ejecución de los objetivos del POA 2016 por la Gerencia Agrícola alcanzan el 96% con 1.702 hectáreas nuevas para la preparación y plantación de caña de azúcar en la gestión 2017 y llegar a la meta de 3.000 ha de caña el 2017.

En la gestión 2016 se alcanzó una área total acumulada de 1.447 ha. Entre ellas predomina por su buen comportamiento y adaptación la variedad de RBB77-26 con 54%, seguida de NA56-26 con 37% y otras 5 variedades que están en evaluación con el 9%. El ripiado de viales es fundamental no solo para el transporte de la caña, sino para todas las operaciones agrícolas. Por ello se cuenta con un total acumulado de 41,22 km construidos a diciembre 2016 y la conformación de 217,50 km viales acumulados en predios de la EASBA. En las comunidades se han construido 40,14 km de viales ripiados. A fin de garantizar parcelas de caña con buen drenaje y libres de encharcamiento e inundación se tiene un acumulado de 44,88 km a diciembre del 2016. Además, se colocaron un total de 79 puentes y desagües de tuberías de alcantarilla en la misma gestión.

Al finalizar la gestión 2016 el proyecto agrícola alcanzó a beneficiar a 102 familias en la producción de caña de azúcar, de las comunidades de Sana Anita, Everest, 7 de diciembre, 25 de mayo, El Porvenir y Buena Vista, además de atender otras solicitudes individuales y comunales y como política de expansión a fin de alcanzar a mayor número de beneficiarios en la región. Por otra parte, se realizaron capacitaciones a productores.

También se logró la modificación del Decreto Supremo DS1409 por el Decreto Supremo DS2907 a fin de involucrar a más productores de la región y ampliar las áreas aptas para caña de azúcar. Se continuó con la gestión de instrumentos forestales ante la Autoridad de Bosques y Tierras (ABT), para la intervención en nuevas áreas para caña de azúcar.

Durante el periodo de zafra la GA proveyó 78.860,96 toneladas de caña de azúcar como materia prima para la primera zafra comercial de la historia de San Buenaventura con un rendimiento promedio de 83 toneladas por ha., lo que demuestra el gran potencial que tiene la región para la producción de caña de azúcar.



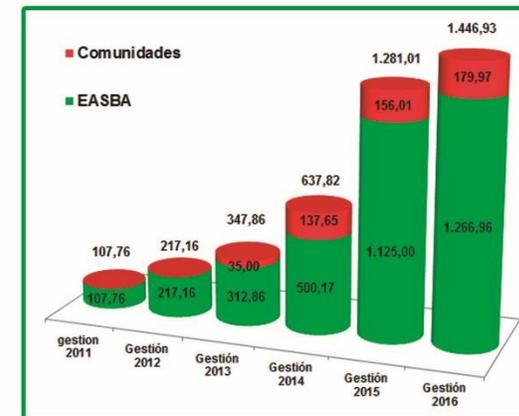
Ing. Jorge Barrios Villa
GERENTE AGRÍCOLA
EMPRESA AZUCARERA
SAN BUENAVENTURA

VISTA PANORÁMICA DE LAS PLANTACIONES DE CAÑA



5.1 PLANTACIÓN DE CAÑA DE AZÚCAR 2011-2016 (ha)

Gestión	EASBA	Comunidades	Total
2011	107,76	-	107,76
2012	217,16	-	217,16
2013	312,86	35,00	347,86
2014	500,17	137,65	637,82
2015	1.125,00	156,01	1.281,01
2016	1.266,96	179,97	1.446,93



PLANTACIÓN DE CAÑA





5.2 PROYECCIÓN PLANTACIÓN CAÑA DE AZÚCAR PERÍODO 2011-2024 (ha)

Gestión	EASBA	Comunidades	Total	
2011	107,76		107,76	
2012	109,4		109,40	
2013	95,7	35	130,70	
2014	187,31	102,65	289,96	
2015	624,83	18,36	643,19	
2016	176,04	43,96	220,00	
2017	800	600	1.400,00	Financiamiento EASBA
2018	900	700	1.600,00	4.501,01
2019	600	900	1.500,00	
2020	600	900	1.500,00	
2021	400	1000	1.400,00	
2022	200	1000	1.200,00	
2023	200	900	1.100,00	Sin Financiamiento
2024	200	950	1.150,00	7.850,00
Total (ha)	5.201	7.149,97	12.351,01	

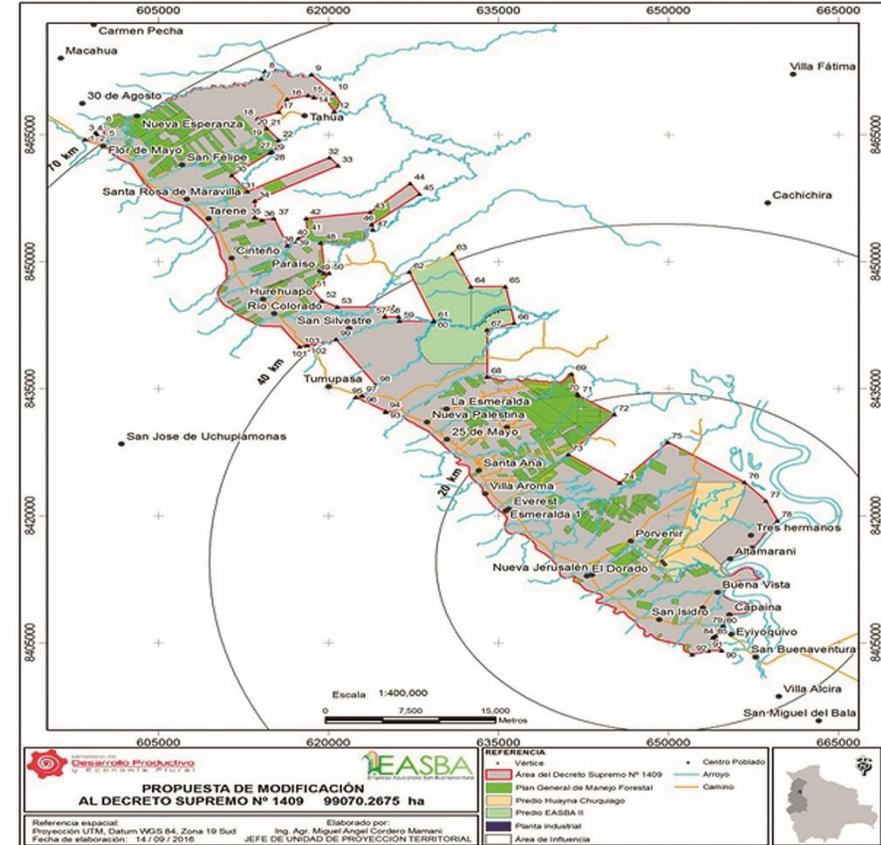
5.3 CAMINOS Y DRENAJES CONSTRUIDOS 2011-2016



PROCESO DE PLANTACIÓN DE CAÑA



5.4 AMPLIACIÓN DEL DS N° 1409 Y APROBADO MEDIANTE DS 2907 el 21/09/2016





6. GESTIÓN INDUSTRIAL

INTRODUCCIÓN

La Gestión 2016 para la Gerencia Industrial de la Empresa Azucarera San Buenaventura (EASBA), se perfilaba como un año de retos técnicos particularmente interesantes, vitales y que demandaban gestión, atención y coordinación oportunas bajo la premisa de encarar exitosamente los proyectos de infraestructura complementaria y la primera zafra comercial de la EASBA.

La construcción e implementación de las Obras Civiles Anexas, destinadas a instalaciones administrativas, viales, servicios básicos y mantenimiento mecánico, alcanzó un avance físico del 92%.

El servicio eléctrico en media y alta tensión fue coordinado con las instituciones estatales ENDE, GUARACACHI S.A., DELAPAZ, etc., con ayuda de las cuales logramos inyectar nuestros excedentes de energía eléctrica al Sistema Interconectado Nacional (SIN).

Consolidamos una red de abastecimiento de agua de pozos profundos con capacidad suficiente para satisfacer la demanda de la Planta Industrial.

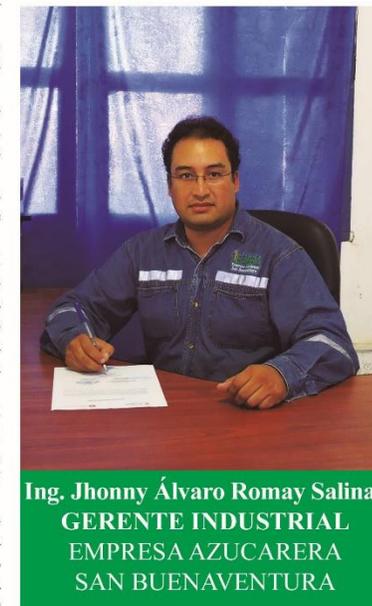
La dificultad inicial, atribuible a la distancia para el aprovisionamiento y disponibilidad de materiales e insumos industriales para la zafra ha sido gestionada eficientemente. La mayor parte de los requerimientos son entregados por los proveedores en la Planta Industrial, lo que da cuenta de la confiabilidad, seriedad y oportunidades que proyecta la EASBA como industria que demanda servicios y honra sus compromisos.

La primera producción comercial de azúcar cerró el año con 109.464 [qq] así como la comercialización de 52.141 [qq] alcanzando a las ciudades de: San Buenaventura, Ixiamas, Rurrenabaque, Ríberalta, Caranavi, La Paz, Oruro, Cochabamba y Cobija.

La primera producción de alcohol, es considerada como el hito más importante del año, cerrando la gestión 2016, con una histórica primera producción de 1.335.868 [Its] con grado mayor a 95,7°GL sin contenido de metanol, calidad que le valió a la EASBA acomodar el producto en su totalidad en los mercados altamente exigentes del exterior al poco tiempo de concluida la zafra.

A la conclusión del año 2016, los resultados y metas alcanzadas por la Gerencia Industrial, permite evaluar positivamente la gestión, sintiendo satisfacción y orgullo por el trabajo de un grupo humano talentoso y comprometido con nuestro país.

La región amazónica del norte de La Paz muestra su potencial, los habitantes de la zona ahora saben que el sueño postergado por décadas es una realidad y con el concurso de las bolivianas y bolivianos La Empresa Azucarera San Buenaventura nos brinda la posibilidad de marchar juntos hacia un futuro próspero, productivo y digno para la región.



Ing. Jhonny Álvaro Romay Salinas
GERENTE INDUSTRIAL
EMPRESA AZUCARERA
SAN BUENAVENTURA



6.1 AVANCE Y EJECUCIÓN DE LA PLANTA DE AZÚCAR Y DERIVADOS SAN BUENAVENTURA

DESCRIPCIÓN	AVANCE FÍSICO	AVANCE FINANCIERO	OBSERVACIONES
Ingeniería Básica y de Detalle	100%	97%	Aprobado con saldo para liquidación final.
Maquinaria y Equipo	100%	100%	Concluido en 2015
Capacitación, adiestramiento y transferencia de tecnología	0,0%	0,0%	Capacitación teórica y práctica concluidas, sin planilla, con pago para liquidación final
Obras Civiles + Pilotes + Supervisión	96,8%	96,8%	12 Certificados Pilotes. 29 Certificados Ob. Civil. Pago de saldo con liquidación final.
Montaje + Supervisión	97,4%	97,4%	18 Certificados. Pago de saldo con liquidación final.
Pruebas y puesta en marcha + Supervisión	0,0%	0,0%	En ejecución zafras 2015 - 2017. Sin planilla. Pago con liquidación final.
Total	98,2%	98,1%	

VISTA PANORÁMICA - PARTE POSTERIOR PLANTA INDUSTRIAL



ENVASADO DE AZÚCAR



6.2 PLAZOS DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO

DESCRIPCIÓN	PLAZO	FECHA	OBSERVACIONES
Orden de Proceder		06/09/2012	
Plazo de ejecución	30 meses	06/03/2015	
Plazo Adicional Primer Contrato Modificatorio	5 meses	06/08/2015	Inclusión del Componente Pilotaje
Plazo Adicional s/g Orden de Cambio #1	66 días calendario	11/10/2015	Por Condiciones Meteorológicas adversas y problemas con energía.
Plazo Adicional s/g Orden de Cambio #3	112 días calendario	31/01/2016	Por Condiciones Meteorológicas Adversas, insuficiencia de energía eléctrica y dotación de agua para pruebas y puesta en marcha.
Plazo Adicional s/g Orden de Cambio #4	243 días calendario	30/09/2016	Imposibilidad de efectuar pruebas, puesta en marcha y entrega en periodos fuera de zafra, demora en infraestructura eléctrica para entrega de energía en alta tensión al SIN.
Plazo Adicional s/g Orden de Cambio #5	57 días calendario	26/11/2016	Complementación de trabajos con obras destinadas a mejorar y garantizar un uso eficiente y funcional del espacio (Ampliación de laboratorio, acceso a mesa I, Muros en Silo de Bagazo, etc.)
Plazo vigente de ejecución	50 meses + 20 días calendario	26/11/2016	Equivalente a 1,542 Días calendario. Fecha máxima para entrega provisional. De no mediar situaciones de fuerza mayor, caso fortuito o eventos compensables.
Entrega Provisional	50 meses + 2 días calendario	08/11/2016	Firma del Acta de aprobación de la Recepción Provisional.

6.3 TRANSPORTE DE MAQUINARIA Y EQUIPO PARA LA PLANTA INDUSTRIAL

Año	Camiones (Maquinaria planta)
2013	180
2014	1.138
2015	6
Total	1.324



ALMACÉN DE AZÚCAR



6.4 RESULTADOS DE ZAFRA DE PRUEBA - GESTIÓN 2015

CAÑA DE AZÚCAR PROCESADA

14.973 Ton
(EASBA)
2.039 Ton
(Comunidades)
17.012 Ton
TOTAL

Producción de Azúcar = 374 tn
Equivalente a = 8.134 quintales
Promoción = 30 quintales
Azúcar Reprocesada = 534 quintales
Pérdidas y mermas = 51 quintales
TOTAL AZÚCAR = 7.519 quintales



6.5 RESULTADOS DE ZAFRA COMERCIAL - GESTIÓN 2016

CAÑA DE AZÚCAR PROCESADA

68.875,89 Ton
(EASBA)
9.985,07 Ton
(Comunidades)
78.860,96 Ton
TOTAL

Producción de Azúcar = 5.035,34 tn
Equivalente a = 109.0000 quintales
Producción de Alcohol = 1.335.868,00 Litros
Generación Energía Total = 5.697,34 MWh
Inyección energía al SIN = 713,74 MWh





CARGA DE ALCOHOL EN SISTERNAS



8. GESTIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA

INTRODUCCIÓN

Gerencia Administrativa y Financiera

En la Gestión 2016, la Empresa Azucarera San Buenaventura (EASBA), encaró con éxito la primera Zafra Comercial dentro de lo que significó las pruebas para la recepción provisional de la Planta Industrial de azúcar y derivados de San Buenaventura.

Los productos de EASBA, el Azúcar San Buenaventura y el alcohol, ambos fueron comercializados por primera vez en esta gestión, a través de INSUMOS – BOLIVIA, el primero para el consumo interno y el segundo hacia un mercado de exportación, habiendo cumplido con los estándares requeridos de calidad y pureza y con la aprobación de los registros SENASAG correspondientes. Consecuentemente recibimos nuestro primer pago por la venta del producto “Azúcar San Buenaventura”, recursos que ingresaron a nuestras cuentas al cierre de la gestión 2016.

La EASBA ejecutó el 80,7% del presupuesto programado para la gestión 2016. Considerando que la fuente de financiamiento de la EASBA son en su totalidad fondos provenientes de los créditos otorgados por el Banco Central de Bolivia, la EASBA, optimizó estos recursos llegando a realizar 111 procesos de contratación de Bienes Obras y servicios procurando satisfacer los requerimientos de las unidades solicitantes y fortaleciendo el equipamiento de maquinaria agrícola para la zafra a través de la adquisición de maquinaria e implementos agrícolas en el extranjero en aplicación a lo dispuesto en el Decreto Supremo N°1972 de fecha 24 de abril de 2014, que habilita a la EASBA a realizar compras en el extranjero optimizando los recursos disponibles.

Nuestro siguiente reto para la gestión 2017 es encarar la segunda Zafra comercial y llevar a cabo la Recepción Definitiva de la Planta Industrial y el cierre del Proyecto Industrial para que la EASBA inicie sus actividades como empresa productiva, este logro será posible sólo con el concurso y el compromiso de todos y cada uno de los que trabajamos en la empresa.

Nos enorgullece ser parte de un proyecto que evidencia el cambio y el progreso de nuestro país que podemos ver y palpar en los resultados tangibles obtenidos. Sigamos adelante...



Abog. Amparo I. Rodríguez Téllez
GERENTE ADMINISTRATIVO
FINANCIERO
EMPRESA AZUCARERA
SAN BUENAVENTURA

OFICINAS ADMINISTRATIVAS EN PREDIOS DE LA PLANTA INDUSTRIAL



8.1 FUENTE DE FINANCIAMIENTO Y EJECUCIÓN AL 31/12/2016 (EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

BANCO CENTRAL DE BOLIVIA	Inversión Aprobada	Ejecución	% Ejecución
SANO N° 184	1.254.600.000	1.228.736.856	97,9%
SANO N° 379	245.000.000	213.217.763	87,0%
SANO N° 400	332.747.250	218.763.010	65,7%
Total	1.832.347.250	1.660.717.629	90,6%

8.2 EJECUCIÓN CONTRATO LLAVE EN MANO CONSTRUCCIÓN Y MONTAJE DE LA PLANTA INDUSTRIAL 2011-2016 (USD)

Monto del Contrato: USD.174.159.562,53.- (Ciento Setenta y Cuatro Millones Ciento Cincuenta y Nueve Mil Quinientos Sesenta y Dos 53/100 Dólares).



Ejecución Financiera: USD.171.038.811.- (Ciento Sesenta y Un Millones Treinta y Ocho Mil Ochocientos Once 00/100 Dólares). Ejecución Total: 98.2%

PRIMERA VENTA HISTÓRICA DE AZÚCAR SAN BUENAVENTURA



8.3 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA 2016 (EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

CONCEPTO	Presupuesto Vigente	Ejecución al 31/12/16	% Ejecución
Gasto Corriente Rec. Propios	11.426.875	943.779	8,3%
Gasto Corriente	30.010.097	18.977.151	63,2%
Cultivo de Caña de Azúcar en San Buenaventura	80.113.177	73.493.500	91,7%
Planta Industrial San Buenaventura	72.567.407	63.919.255	88,1%
Infraestructura Adm. y Comercial de la EASBA	1.971.667	738.760	37,5%
Total	196,089,223	158,072,445	80,6%

8.4 COMERCIALIZACIÓN DE AZÚCAR Y ALCOHOL

VENTAS DE AZÚCAR 2016

PRODUCCIÓN ZAFRA 2016

Azúcar Blanca de 46 Kg.	109.464,00
TOTAL	109.464,00

AZÚCAR VENDIDA

Producto	Cliente	Cantidad Vendida (qq)	Facturado en Bs.
Azúcar Blanca de 46 Kg.	Insumos Bolivia	45.070,00	8.225.275,00
Azúcar Blanca de 46 Kg.	EMAPA	3.000,00	600.000,00
Azúcar Blanca de 46 Kg.	Cientes Varios	3.862,04	750.010,00
TOTAL		51.932,04	9.575.285,00

SALDO DE AZÚCAR EN ALMACEN 57.531,96 qq

VENTAS DE ALCOHOL 2016

PRODUCCIÓN ZAFRA 2016

Descripción del Producto	Cantidad (Litros)
Alcohol Etílico Industrial	1.335.868,00

VENTAS DE ALCOHOL

Cliente	Cantidad (Litros)			TOTAL Ingresos en Bs.
	Comprometida	Entregada	Saldo	
Altiplano Importaciones y Exportaciones (Perú)	140.000	70.000	70.000	409.248
SILCOMPA SPA (Andrea Pignagnoli) (Italia)	1.150.000	-	1.150.000	3.201.600
TOTAL	1.290.000	70.000	1.220.000	3.610.848
SALDO DISPONIBLE PARA LA VENTA	45.868	Litros		

REUNIÓN DE COORDINACIÓN ZAFRA EASBA 2016



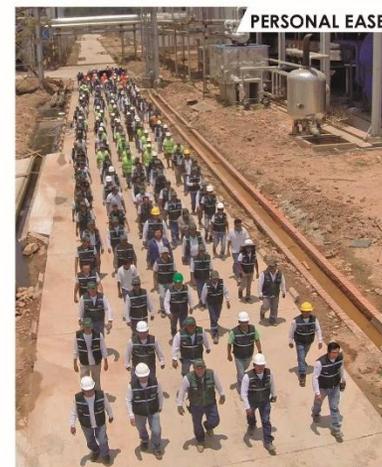
8.5 PERSONAL TÉCNICO Y EMPLEO DIRECTO GENERADO EN 2015-2016

2015

Empresa	Nacionalidad	Número
EASBA	Bolivianos	320
CAMCE	Bolivianos	180
CAMCE	Chinos	350
CHENGDU	Chinos	12
CHENGDU	Bolivianos	2
SIPEMA	Bolivianos	15
PROSEC	Bolivianos	24
GERIMEX	Bolivianos	69
CHINA RAILWAY	Bolivianos	25
CHINA RAILWAY	Chinos	27
GRAMSA	Bolivianos	1
GRAMSA	Peruanos	3
OPTIMA	Bolivianos	25
EVEREST	Bolivianos	8
MILAGROS	Bolivianos	60
SISTEMATICA	Cubanos	6
TOTAL (Bolivianos + extranjeros)		1.127
Bolivianos		729
Porcentaje		65%

2016

Empresa	Nacionalidad	Número
EASBA	Bolivianos	394
CAMCE	Bolivianos	120
CAMCE	Chinos	130
CHENGDU HAI SUM	Chinos	12
CHENGDU HAI SUM	Bolivianos	2
SIPEMA	Bolivianos	15
PROSEC Desmonte	Bolivianos	20
CHINA RAILWAY	Bolivianos	120
CHINA RAILWAY	Chinos	80
GRAMSA	Bolivianos	1
GRAMSA	Peruanos	4
ENDE TRANS	Bolivianos	18
OPTIMA	Bolivianos	25
EVEREST AMAZONAS	Bolivianos	8
GASIL	Brasileños	3
SISTEMATICA	Cubanos	29
PROSEC SRL	Bolivianos	30
ECOPOSA	Bolivianos	20
CHIBOL	Chinos	8
CHIBOL	Bolivianos	12
Total Bolivianos + extranjeros		1051
Bolivianos		785
Porcentaje		75%



ENTREVISTAS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN ESTATALES Y PRIVADOS AL GERENTE GENERAL



El Parágrafo I del Artículo 106 (Capítulo Séptimo - Comunicación Social) de la Constitución Política del Estado, establece que el Estado garantiza el derecho a la comunicación y el derecho a la información.

La Empresa Azucarera San Buenaventura EASBA, como establece su plan de comunicación, mantiene relación estrecha con los medios de comunicación privados y estatales, brindando información, conferencias de prensa o entrevistas de forma oportuna y detallada. También en el marco de la transparencia institucional, la página web de la empresa www.easba.gob.bo, contiene información completa y actualizada acerca de la empresa.

Asimismo, es obligación de la EASBA, atender los requerimientos e inquietudes de la ciudadanía en general, pues un proyecto de tanta magnitud concentra la atención del ciudadano de a pie y es por esa razón que la Empresa Azucarera San Buenaventura, participa activamente de ferias, "show room's", etc., donde expone al público en general, información detallada acerca de la Planta Industrial y derivados de San Buenaventura.

Durante la gestión 2016, la EASBA generó material impreso informativo, audiovisual e interactivo, además también ingresó al ámbito de la información digital a través de las redes sociales como Facebook, YouTube y Twitter.

La primera zafra comercial y la venta del producto Azúcar San Buenaventura, además del alcohol producido por la Planta industrial, han permitido que la gestión 2016 sea un año lleno de noticias positivas que comprometen a la Empresa Azucarera San Buenaventura con sus públicos internos y externos, manejando un plan de comunicación abierto, eficaz y transparente.

POLÍTICA DE INFORMACIÓN DE LA EASBA

Toda información de la Empresa Azucarera San Buenaventura para/con los públicos internos y externos, debe ser manejada en el marco de los cimientos de sus objetivos y razón de ser.

Seguridad Alimentaria



El principal objetivo de La Empresa Azucarera San Buenaventura es trabajar para contribuir a la seguridad y soberanía productiva y alimentaria sobre la base de la agenda patriótica 2025.

La Empresa Azucarera San Buenaventura, como parte de la industrialización de la Patria, marcará la historia en la región del norte amazónico paceño generando un polo de desarrollo social y económico.



Desarrollo

Cuidado del Medio Ambiente



Dada la ubicación del proyecto, se elaboró toda la Ingeniería Básica Preliminar con una visión de respeto a la madre tierra, introduciendo tecnologías que lograrán la mayor eficiencia del proceso productivo industrial con el menor impacto ambiental.

Después de más de 40 años de postergación en la región, falsas promesas e intereses ajenos al del país, la Empresa Azucarera San Buenaventura es al fin una realidad en construcción gracias al gobierno del Presidente Evo Morales.



Resultado del Proceso de Cambio

Transparencia



En cumplimiento de la Política Nacional de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción, aprobada por Decreto Supremo N° 0214, la Empresa Azucarera San Buenaventura, tiene como objetivo transparentar la gestión pública empresarial.

PERSONAL EASBA



RESUMEN DE GESTIÓN

Para citar algunos de los resultados importantes alcanzados en la gestión 2016, en nuestra Empresa Azucarera San Buenaventura – EASBA, no podemos dejar de destacar ciertos logros de gestiones pasadas.

En septiembre del año 2012, se emite la orden de proceder para el inicio de la “Ingeniería, Suministro, Construcción, Montaje y Puesta en Marcha de la Planta Industrial y Derivados de la EASBA”. Entre los años 2013 y 2014 se avanza en la construcción, suministro de equipamientos y montaje para la puesta en marcha de la Planta Industrial de Azúcar y Derivados - San Buenaventura. Asimismo, en estos años se promueve el desarrollo y cultivo de la caña de azúcar en la región.

En octubre del año 2015, dentro de una etapa de pruebas de equipos tecnológicos y de la capacitación del personal técnico en la operación de la planta industrial, se logró producir el primer quintal de azúcar, hecho histórico que nos conmovió a todos por la realización de tan anhelado proyecto.

En la gestión 2016, en el mes de agosto, dentro del proceso de implementación de la Empresa Pública Nacional Estratégica - EASBA, se dio inicio a la primera zafra comercial, la misma que concluyó con la producción satisfactoria de azúcar, alcohol y otros derivados. Por primera vez y ante la expectativa y buena acogida de los pobladores de la región, el azúcar producido por la EASBA fue comercializada y puesta al alcance directo de los pobladores del Municipio de San Buenaventura y de Rurrenabaque entre los días 12 y 13 de noviembre del 2016, respectivamente.

Los logros alcanzados hasta la fecha, sitúan a nuestra empresa como una empresa generadora de empleos y promotora del desarrollo e industrialización de la región. Sin embargo, para lograr su consolidación, va depender que cada gestión siga siendo encarada con el mismo compromiso, responsabilidad y transparencia, ante las distintas tareas pendientes necesarias de ser ejecutadas y con la consigna que a través de la Empresa Azucarera San Buenaventura, estamos haciendo patria en esta región.



**Abog. Carmelo Guzmán
Clementelly
COORDINADOR GENERAL
EMPRESA AZUCARERA
SAN BUENAVENTURA**

PERSONAL EASBA DE LA CIUDAD DE LA PAZ



PERSONAL EASBA DE LA GERENCIA ADMINISTRATIVA FINANCIERA EN SAN BUENAVENTURA



PERSONAL EASBA DE LA GERENCIA INDUSTRIAL EN SAN BUENAVENTURA



PERSONAL EASBA DE LA GERENCIA AGRÍCOLA EN SAN BUENAVENTURA

